

LAS COOPERATIVAS COMO AGENTES DINAMIZADORES EN LA GESTIÓN DEL OLIVAR TRADICIONAL:

una oportunidad para mejorar la rentabilidad y la sostenibilidad

Las explotaciones de olivar tradicional tienen elevados costes de producción que, sin la contribución de la mano de obra del titular y sus familiares, y la ayuda de la PAC no le permiten alcanzar el umbral de rentabilidad. Esta coyuntura conlleva gradualmente a la absorción de las pequeñas explotaciones por parte de las más grandes lo que, a su vez, provoca una concentración de capital y renta.

En este trabajo se propone una gestión delegada de las explotaciones de olivar tradicional, promovida y administrada por las cooperativas, como una posible alternativa para incrementar la rentabilidad y sostenibilidad del olivar tradicional manteniendo a la vez el reparto de la estructura de propiedad entre muchos olivareros.

SERGIO COLOMBO¹, MANUEL PARRAS-ROSA², ANTONIO RUZ-CARMONA³

¹ IFAPA, Área de Economía de la Cadena Agroalimentaria, Centro Camino de Purchil, Granada

² Universidad de Jaén, Área de Comercialización e Investigación de Mercados

³ Cooperativa Agraria San Roque, Arjonilla, Jaén

Se comparan los costes de producción de las pequeñas explotaciones de olivar, bajo los supuestos de trabajo activo del titular de la explotación y de externalización de las operaciones de cultivo, con tres diferentes gestiones delegadas a la cooperativa: la cesión de la gestión de la explotación, el arrendamiento por zona y la intensificación sostenible del cultivo por zona. Los resultados indican que la gestión delegada de las pequeñas explotaciones a través de cooperativas mejora la rentabilidad de las pequeñas explotaciones, pero

SABÍAS QUE...?

La mayoría de las explotaciones de olivar tradicional andaluz tienen una estructura minifundista y están gestionadas por el titular y sus familiares. Este sistema es la base vertebradora de muchos municipios olivareros, contribuyendo a un reparto equilibrado de la renta generada por el cultivo y al desempeño de numerosas funciones ambientales, sociales y culturales. Por tanto, es un sistema productivo socialmente deseable.

aún requiere el apoyo de la PAC para alcanzar la rentabilidad. Por otro lado, el arrendamiento por zona y la alternativa de intensificación de cultivo generan beneficios significativos sin depender de las subvenciones de la PAC. Se concluye que las cooperativas deberían de ampliar su oferta de servicios a los socios, incluyendo secciones de gestión de fincas, y que la administración debería diseñar ayudas específicas para ello, es decir, para estimular que el propio sector, a través de agentes dinamizadores, emprenda las reformas necesarias para el mantenimiento de las pequeñas

Todas las soluciones para tu olivar aquí a mano

La línea de soluciones herbicidas, fungicidas e insecticidas de Tradecorp ahora son parte de Selectis Agro. 25 años de calidad y eficacia, con una nueva identidad y la cercanía de siempre. Selectis Agro, soluciones a tu alcance para proteger tu cultivo de olivar.

Selectis Agro, aquí a mano.



Cuprotec F®

Vildigo®
Prays



Coraza®
EC



He

Bio

Fu



Spotter®
WG



In



Atrapa®



Sportaris®



Bayasant®
WG

selectis®



— A ROVENSA COMPANY —

explotaciones de olivar en los pueblos rurales andaluces.

Metodología

La gestión de las explotaciones delegada a las cooperativas pretende que estas aumenten su cartel de oferta de servicios a los socios y gestionen de forma colectiva el manejo integral de todas las parcelas de los socios suscribientes. Se aspira a aunar a las parcelas de aquellos socios que, por diferentes razones, típicamente por su edad avanzada, por vivir fuera del municipio o por tener otra actividad, no pueden trabajar más en sus explotaciones y por tanto ven incrementados sus costes de producción por tener que subcontratar a empresas externas la realización de las operaciones de cultivo. La gestión delegada por parte de las cooperativas busca aprovechar las ventajas de las economías de escala en la producción y, al mismo tiempo, distribuir equitativamente los ingresos generados por la explotación del conjunto de las parcelas de forma proporcional entre los socios

participantes. En la práctica, el socio firmaría un contrato con la cooperativa y cedería la gestión integral de sus parcelas a ésta, manteniendo el riesgo empresarial, es decir, asumiendo las pérdidas y las ganancias que resultan de la explotación agraria. La cooperativa gestionaría el conjunto de parcelas de todos los socios demandantes, garantizando la buena gestión en el manejo del olivar. Los costes de producción se reparten de forma proporcional entre los socios mientras que los beneficios se calculan de forma individual según la cosecha de aceitunas en las parcelas de cada socio. Aunar la gestión de las parcelas agrícolas, puede también facilitar la conversión del olivar tradicional a olivar intensivo, ya que el pequeño productor, especialmente si tiene edad avanzada y falta de relevo generacional, difícilmente puede emprender este cambio, mientras que la cooperativa tiene mejores perspectivas de éxito en la transformación. Por otra parte, la cooperativa puede coordinar el arrendamiento de un conjunto de

parcelas aunando espacialmente las parcelas de los titulares ofertantes y vigilando que se cumplan las condiciones de buena gestión en las parcelas arrendadas. En práctica, es un sistema de arrendamiento donde la cooperativa se encarga de crear una bolsa de oferta y demanda de tierra y actúa como agente mediador entre las partes para llegar a una dimensión y estructura espacial en el territorio óptima al arrendatario. En este caso, a diferencia de la gestión delegada de las parcelas por parte de las cooperativas, se libera al ofertante de todo riesgo empresarial en la gestión de su explotación. Esta gestión, contribuye al relevo generacional en olivar, ya que facilita el acceso a la gestión agrícola a los jóvenes agricultores que no cuentan con la cantidad de tierra necesaria para alcanzar una superficie mínima de explotación que, por un lado, le pueda garantizar ingresos suficientes para dedicarse a la agricultura de manera profesional y por otro les permite aprovechar las ayudas vigentes para la



servalesa®



EL DISPARO GALÁCTICO CONTRA INVASORES

Insecticida de amplio espectro a base de piretrinas naturales



Prays
Polilla del olivo, *Prays oleae*



Pulgón
Áfidos, pulgones, *Aphididae*



Mosca blanca
Aleyrodidae



Saltahojas de la vid
Scaphoides titanus



Inscrito en el Registro Oficial de Productos y Material Fitosanitario con el número 25.297

incorporación de jóvenes agricultores. En los análisis como referencia de la situación actual se plantea el escenario 1 (PEMOF) una explotación de olivar de secano tradicional mecanizable de 2,07¹ ha subdivididas en parcelas de 0,60 ha de media, a una distancia de 1 km entre ellas, donde trabajan, como segunda actividad, el/la titular y sus familiares. El escenario 2 asume el cambio de modelo con la externalización de todas las operaciones de cultivos a empresas externas (PEEXT), circunstancia cada vez más frecuente por el envejecimiento de los/las olivicultores/as. Esta hipótesis caracteriza la situación esperada para el/la titular de la explotación que no puede seguir trabajando en ella y no tiene relevo generacional en su familia. En el tercer escenario el arrendamiento de las pequeñas parcelas (ARPP) por un/a arrendatario/a que aumenta el tamaño de explotación a 20 ha, en este caso cambia la maquinaria empleada con respecto al escenario 1, contando con un tractor, un atomizador, una barra de herbicida y una recolección realizada con vibrador de rama con una cuadrilla de 7 personas, donde la Mano de Obra Familiar (MOF) solo es la del/la arrendatario/a. A diferencia de los escenarios anteriores, los propietarios de las parcelas arrendadas dejan por completo el riesgo empresarial que corre a cargo del arrendatario/a y cobran como renta el importe definido como coste de oportunidad. El cuarto escenario asume que la Cooperativa actúe como agente mediador entre los agricultores que quieren cesar su actividad y aquellos que buscan tierras para ampliar su actividad con arrendamiento (ARZ), pero como mejora del escenario 3, en este caso se ofrece al arrendatario/a parcelas de 3 ha y una explotación de 100 ha, reduciendo así los costes de fragmentación y dispersión, además el aumento de tamaño de explotación permite el acceso a tecnologías más eficientes, como el uso de un vibra-

dor de tronco. En el quinto Escenario se asume que la cooperativa ofrece el servicio de gestión integral (SGF) de parcelas a sus socios a través de la contratación de todos los servicios necesarios de forma conjunta para varias parcelas, de tal forma que se alcance un tamaño de explotación de 100 ha y parcelas de 3 ha. Este aumento de escala permite una reducción en el precio de los trabajos contratados y una mejora en los tiempos de operación por alcanzar el tamaño de parcela considerado como óptimo, 3 ha (Ruz Carmona *et al.*, 2023). En sexto escenario la Cooperativa recibe el encargo de sus socios de llevar a cabo una intensificación sostenible² (STF) de las parcelas cedidas en el escenario 4. Los costes de producción se han calculado empleando el programa OliCost (Ruz-Carmona *et al.*, 2023).

Resultados

El pequeño agricultor que aplica MOF, descrito en el escenario 1, presenta unos costes de producción muy superiores al precio de venta del aceite. Esta situación solo resulta comprensible si se descuenta el ahorro que proporciona la MOF —valorado en 1.609,43 €/ha—, derivado de los 22,53 jornales aportados por el/la titular y su familia. Este tiempo se dedica de forma parcial, como complemento de renta, dado que sus 2,07 ha no les permiten vivir exclusivamente del olivar. No obstante, si dividimos el beneficio obtenido por los jornales empleados por el titular, el resultado arroja 32,58 € por cada jornal empleado, alejado del valor que marca el convenio colectivo de trabajadores del campo (63,89 €/jornal). Los resultados obtenidos demuestran que el envejecimiento de la población

TABLA 1
Resumen de costes de explotación de los escenarios contemplados.

OPERACIÓN DE CULTIVO/ ESCENARIO	PEMOF	PEEXT	ARPP	ARZ	SGF	STF
Recolección + Transporte. (€/ha)	1.170,60	1.003,26	1.005,75	723,17	852,77	745,88
Maquila. (€/ha)	189,1	189,1	189,1	189,1	189,1	282,15
Abonado Al Suelo. (€/ha)	263,29	215,62	218,58	189,2	188,85	191,45
Trat. Fitosanitarios. (€/ha)	727,88	310,62	374,45	262,02	237,11	281,65
Manejo De Suelo. (€/ha)	373,73	90,11	164,84	91,93	57,7	62,36
Poda y Desvareto. (€/ha)	263,29	268,96	229,56	176,42	213,09	217,73
Gastos Admin. y de Gestión. (€/ha)	65,22	65,22	25,75	5,15	51,85	51,85
Impuestos. (€/ha)	117,02	117,02	77,4	117,02	127,02	108,1
Costes Oportunidad Tierra. (€/ha)	555	555	555	555	555	831,17
COSTE TOTAL	3.725,12	2.814,90	2.840,43	2.309,01	2.472,48	2.772,33
Coste producción (€/kg)	5,42	4,09	4,13	3,36	3,6	2,7
Ingreso cosecha. (€/ha)	2.399,81	2.399,81	2.399,81	2.399,81	2.399,81	3.580,74
Resultado explotación (€/ha)	-1.325,31	-415,09	-440,62	90,8	-72,67	808,41
Coste con MOF. (€/ha)	2.115,69	-	2.499,06	2.109,63	-	-
Resultado con MOF. (€/ha)	284,12	-415,09	-99,25	290,18	-72,67	808,41
Subvención PAC. (€/ha)	450	450	450	450	450	450
Resultado con M.O.F. Y con subv. (€/ha)	734,12	34,91	350,75	740,18	377,33	1.258,41

¹ La elección de este tamaño de explotación se debe a que representa el 71,27% de las explotaciones de Jaén (Parras *et al.*, 2020).

² Con intensificación sostenible nos referimos a una transformación con un marco de cultivo amplio (8*6 m y 208 árboles por ha) que permite mantener la conformación paisajística del olivar y reducir los impactos ambientales de la intensificación.

provocará un inevitable cambio en el modelo de gestión. La externalización de las tareas (escenario 2), llevaría a una pérdida por ha de 415,09 €, solo compensada con la subvención PAC, permitiendo un pequeño beneficio de 34,91 €/ha. El escenario 3 permite incrementar el tamaño de gestión de la explotación y mejora el resultado empresarial. Sin embargo, el arrendamiento no conlleva una reestructuración espacial de las parcelas y un tamaño suficiente y aunque el propietario del olivar consigue una renta de 555 €/ha, el arrendatario tiene unas pérdidas de 99,25 €/ha sin subvención PAC y un beneficio de 350,75 €/ha, si la incluimos. Es importante decir que este beneficio le permite mejorar de forma ligera el importe recibido por su trabajo, llegando a 81,75 € por cada uno de los 4,29 jornales por ha realizados en el año. Todas las alternativas de gestión delegada a la coope-

rativa mejoran la rentabilidad. En el escenario 4, debido a la reducción de los tiempos de desplazamiento entre parcelas de 6,11 a 2,48 h/ha y las economías de escala conseguidas con el aumento del tamaño de explotación y el acceso a maquinaria más eficiente permite conseguir al arrendatario/a un beneficio de 290,18 €/ha sin contar la subvención PAC y de 740,18 €/ha si la tenemos en cuenta, rentabilizando de manera extraordinaria los 2,08 jornales que dedica a la explotación por ha y año. El quinto escenario, sigue dependiendo de la subvención PAC, arrojando pérdidas de 72,67 €/ha sin subvención y un beneficio de 377,33 €/ha incluyéndola. En cambio, si la cooperativa gestionara la transformación del olivar, se consigue mejorar los resultados y la dependencia de la subvención, obteniendo un beneficio por ha de 808,41 € y de 1.258,41 € si la incluimos. No obstante, este último

caso debería de estudiarse incluyendo los 10 primeros años necesarios para llegar a la plena producción.

Conclusiones

En este trabajo se propone que las cooperativas amplíen su cartera de servicios y actúen como agentes dinamizadores y gestores de secciones de gestión de fincas. Se demuestra que bajo este sistema de gobernanza se incrementa la rentabilidad y sostenibilidad de las explotaciones tradicionales, reduciendo el riesgo de concentración de la tierra. A pesar del reto que las cooperativas tienen que asumir, hay que considerar que las cooperativas, desde su origen, han sido las vertebradoras de la economía en los municipios olivareros. En su día fueron imprescindibles para permitir que pequeños agricultores pudieran procesar sus aceitunas y transformarlas en aceite; posteriormente han ampliado

SERVICIOS DE TRANSFORMACIÓN INTEGRAL

AGRICULTURA MODERNA, RENTABLE Y SOSTENIBLE.

BALAM.ES



CONOCE NUESTROS
PROYECTOS

SULTANA
sultana.balam.es

CULTIVA
CARBONO
cultivacarbono.es



la cartera de servicios hasta una gama muy diversificada (asesoramiento técnico, acceso a financiación, adquisición conjunta de maquinaria, capacitación en prácticas sostenibles, sistemas de calidad y certificaciones, apoyo en la adopción de tecnologías avanzadas, etc.).

La externalización de la gestión, a través de empresas de servicios locales, de las pequeñas explotaciones producirá pérdidas a los propietarios que se verán obligados al abandono o a la venta a explotaciones más grandes. El traspaso en arriendo de estas pequeñas explotaciones a un agricultor de medianas dimensiones, si bien mejora el resultado por el incremento de superficie, no logra alcanzar la rentabilidad ofrecida por el trabajo por cuenta ajena en otra explotación, desalentando la actividad y posiblemente propiciando su abandono.

Las alternativas productivas y de gestión que utilizan las bondades de las economías de escala, uniendo las parcelas y explotaciones en unidades óptimas de entre 3 y 100 ha son económicamente rentables y más sostenibles. En todas ellas es primordial el rol de

El impulso de las cooperativas locales y la modernización del cultivo, pueden garantizar la rentabilidad, el empleo y la revitalización de los pueblos

las cooperativas locales que han de actuar como agentes dinamizadores para poner de acuerdo a las partes que quieren trabajar o ceder tierras en la implementación de estrategias de agrupación de parcelas para su gestión más eficiente.

Según los resultados de este trabajo deberían seguir ampliando sus servicios abriendo secciones de gestión de fincas para los socios, que incluyan la gestión integral de las parcelas, la administración del arrendamiento y la reconversión del cultivo. Todo esto debería llevarse a cabo creando explotaciones de tamaño, estructura y forma idóneas para optimizar la sostenibilidad en la producción. Para ello, es importante que la administración proporcione a las cooperativas ayudas específicas dirigidas a incrementar la cartera de servicios promovidos por éstas.

Bibliografía

- Parras Rosa M., Ruz Carmona A., Torres Ruiz F.J. y Colombo S. (2020). *Los costes del olivar en la Provincia de Jaén: tipología de olivareros y aproximación a los costes de los municipios de la Provincia de Jaén*. Diputación de Jaén. Instituto de Estudios Giennenses.
- Ruz-Carmona A, Parras M, Colombo S, 2023. *Quantification of production inefficiencies as a cost-savings tool for increasing the viability of traditional olive farms*. *New Medit* 2: 29-49.

A close-up photograph of an olive branch with several green olives and dark green leaves. The background is a soft, out-of-focus green, suggesting a natural outdoor setting. The lighting is warm and natural, highlighting the textures of the leaves and olives.

Raíces tierra *y* compromiso



CAJA RURAL
JAÉN